**Informe de Avance de Recursos - Proyecto "Renovación Tecnológica"**

Proyecto: Renovación Tecnológica Farmacia Simple SPA

Período de Informe: 01/07/2023 - 23/11/2023

Fecha de Informe: 23/11/2023

**1. Resumen Ejecutivo:**

El presente informe tiene como objetivo proporcionar un análisis del estado de los recursos utilizados en el proyecto "Renovación Tecnológica". El informe se centrará en la asignación y utilización de recursos, con el fin de identificar posibles desviaciones y áreas de mejora.

**2. Recursos Clave:**

|  |  |
| --- | --- |
| Analistas y Diseñadores | Profesionales responsables del análisis y diseño del sistema. |
| Personal de Desarrollo | Equipo de desarrollo encargado de implementar el software. |
| Personal Técnico | Profesionales encargados de la instalación del hardware (servidores) en las mediaciones de la farmacia |
| Testers | Profesionales encargados de probar los softwares creados, así como el funcionamiento de los servidores. |
| Recursos Técnicos | Hardware, software y otras herramientas técnicas necesarias. |
| Consultoras | Empresas externas encargadas de Levantamiento de preguntas frecuentes y otra de arquitectura |

**3. Asignación de Recursos por Fase:**

**Infraestructura**

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 1: Análisis y Diseño | |
| Analistas y Diseñadores | 6 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de trabajo. |

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 2: Implementación Arquitectura | |
| Personal de Desarrollo | 6 personas |
| Personal Técnico | 6 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de trabajo, Servidores, Firewalls, Switches, Routers, Racks, UPS, Cableado, Aire Acondicionado, Sistema de Ventilación, Instalación de Aires, Instalación de ventilación. |

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 3: Despliegue y migración de Aplicaciones | |
| Analistas y Diseñadores | 4 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de trabajo. |

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 4: QA | |
| Testers | 3 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de Trabajo |

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 5: Implementación | |
| Personal de Desarrollo | 6 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de Trabajo |

**Página WEB**

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 1: Requerimientos y Diseño | |
| Analistas y Diseñadores | 3 personas |
| Personal de Desarrollo | 2 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de trabajo |

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 2: Desarrollo | |
| Personal de Desarrollo | 15 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de Trabajo, Servidores, software de desarrollo. |

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 3: QA | |
| Testers | 11 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de Trabajo, pruebas de funcionamiento, rendimiento, seguridad. |

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 4: Implementación | |
| Personal de Desarrollo | 4 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de Trabajo, Servidores. |

**Aplicación Móvil**

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 1: Requerimientos y Diseño | |
| Analistas y Diseñadores | 3 personas |
| Personal de Desarrollo | 2 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de trabajo |

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 2: Desarrollo | |
| Personal de Desarrollo | 18 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de Trabajo, Servidores, software de desarrollo. |

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 3: QA | |
| Testers | 9 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de Trabajo, pruebas de funcionamiento, rendimiento, seguridad. |

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 4: Implementación | |
| Personal de Desarrollo | 4 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de Trabajo, Servidores. |

**Portal Autoayuda / Chatbot**

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 1: Requerimientos y Diseño | |
| Analistas y Diseñadores | 4 personas |
| Consultoras | 2 empresas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de trabajo |

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 2: Desarrollo | |
| Personal de Desarrollo | 14 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de Trabajo, Servidores, software de desarrollo. |

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 3: QA | |
| Testers | 10 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de Trabajo, pruebas de funcionamiento, rendimiento, seguridad. |

|  |  |
| --- | --- |
| Fase 4: Implementación | |
| Personal de Desarrollo | 6 personas |
| Recursos Técnicos | Estaciones de Trabajo, Servidores. |

**4. Evaluación del Uso de Recursos:**

-Gestión Eficiente de Personal:

Se examinará la gestión eficiente de recursos humanos en cada etapa, garantizando un equilibrio adecuado de habilidades y carga laboral dentro de los equipos.

-Optimización de Recursos Tecnológicos:

Se examinará cómo se emplean hardware, software y otras herramientas técnicas con el objetivo de garantizar su eficiencia y obtener un rendimiento óptimo durante el desarrollo del proyecto.

**5. Desviaciones y Acciones Correctivas:**

|  |  |
| --- | --- |
| Desviaciones en el testeo de los entregables | Se identificaron leves fallas y vulnerabilidades en los entregables: web, móvil y chatbot. |
| Acciones Correctivas Propuestas | Se dio aviso al equipo de desarrollo posterior a las pruebas y se modificaron los errores, sin retrasos en las entregas. |
|  |  |
| Desviaciones en la Utilización de Recursos. | Problemas con la distribución de los costos en la infraestructura, agregando más personal de lo necesario |
| Acciones Correctivas Propuestas | Modificación de los costos, aumentando la inversión en recursos materiales y disminuyendo en el personal. |

**6. Cantidad de Personal Asignado Aleatoriamente:**

La distribución del personal en todas las fases del proyecto fue realizada de manera planificada y no al azar, siguiendo criterios específicos para garantizar una asignación precisa y eficiente de los recursos humanos.

**7. Cálculos de Material y Equipamiento Técnico:**

Los materiales utilizados durante el proyecto fueron los mismos en todas las etapas, por lo cual se realizará un listado de los materiales utilizados. Cabe mencionar, que solo en la infraestructura se utilizaron más materiales, debido a que es la etapa de instalación del sistema en donde estarán alojados los demás módulos.

|  |  |
| --- | --- |
| Proyecto Completo | |
| Material | Papelería  documentos de diseño  Servidores Dell PowerEdge  Firewall Fortinet FortiGate 60E  Sillas  Escritorios  Notebooks ASUS VivoBook 15  Hosting  Switch  Routers  Racks  UPS  Cableado  Aire Acondicionado  Sistema de Ventilación  Internet |
| Equipamiento Técnico | Estaciones de trabajo,  licencias de software,  Instalación Aires,  Instalación Ventilación |

**8. Conclusiones:**

En el análisis global de la gestión de recursos en el marco del proyecto "Renovación Tecnológica", se evidencia una coherencia entre las proyecciones y planificaciones previamente establecidas. Los recursos, tanto humanos como técnicos, han sido asignados de acuerdo con las estimaciones iniciales y las necesidades identificadas en cada fase del proyecto.

No obstante, durante la ejecución, se han identificado algunas desviaciones puntuales en la distribución y utilización de recursos. Estas variaciones, detectadas mediante un monitoreo detallado, fueron objeto de análisis y corrección.

Cabe destacar que la implementación de acciones correctivas se llevó a cabo de manera proactiva, con el objetivo de optimizar la eficiencia de la asignación de recursos y asegurar la consecución exitosa de los objetivos del proyecto "Renovación Tecnológica", manteniendo la alineación estratégica y minimizando cualquier impacto potencial en el cronograma y el rendimiento general del proyecto.

**9. Próxima Revisión de Recursos:**

La próxima revisión de recursos está programada para 01/12/2023. Se espera realizar un seguimiento detallado de la asignación de recursos en cada fase del proyecto.

|  |  |
| --- | --- |
| Gerente de Proyecto | |
| Nombre | Benjamín Castillo |
| Firma |  |